

# Het winnen van 'Onderneming van het Jaar® 2009' was fantastisch, omdat het een beloning is voor het hele bedrijf, een stimulans voor elkeen die hier werkt.

Hans Bourlon & Gert Verhulst  
Studio 100  
Onderneming van het Jaar® 2009



'Onderneming van het Jaar®' is de meest begeerde businessbekroning van ons land. Een titel die enkel is weggelegd voor het kruim van de Belgische ondernemingen. De winnaar oogst bewondering van de hele bedrijfswereld en krijgt heel wat media-aandacht. Bovendien zet de trofee de deur open naar nieuwe markten en klanten. U wilt kans maken op deze felbegeerde titel? Surf dan naar [www.ondernemingvanhetjaar.be](http://www.ondernemingvanhetjaar.be) en kom te weten hoe u zich vandaag nog kandidaat kan stellen.

Onderneming van het Jaar® 2009

STUDIO100

In samenwerking met

ERNST & YOUNG

DE TIJD



BNP PARIBAS FORTIS

# Politiek & Economie

DE TIJD | DINSdag 20 APRIL 2010

## 'Zelfs Dehaene kan niet toveren'

Wenigen geloven in goede afloop finale onderhandelingen over splitsing Brussel-Halle-Vilvoorde

ANALYSE  
WIM VAN DE VELDEN

'Ik wil het nog wel eens zien.' Lang niet iedereen was er gisteren, voor de start van de finale onderhandelingen, van overtuigd dat Jean-Luc Dehaene tot een akkoord over de splitsing van Brussel-Halle-Vilvoorde zou komen. Zelfs al dreigt Open VLD er mee de regering-Leterme dan te laten vallen.

Daar stokebrand Olivier Maingain, de voorzitter van de *Fédéralistes Démocrates Francophones* (FDF), gisteren vast zat in Spanje, leek een gedroomde kans voor koninklijk opdrachthouder Jean-Luc Dehaene (CD&V) om er een akkoord over de splitsing van Brussel-Halle-Vilvoorde (BHV) door te duwen. Gisteravond zaten de voorzitters van de federale meerderheidspartijen, aangevoerd met hun collega's van Ecolo en Groen!, voor het eerst allemaal samen voor onderhandelingen tot de finish. Het moet vandaag duidelijk worden of een akkoord over de splitsing haalbaar is, of niet.

### PUZZELSTUKKEN

Dehaene hield tot de start van de onderhandelingen - die plaatsvonden op een geheime locatie - zijn plannen voor zich. Toch is inmiddels wel duidelijk met welke puzzelstukken hij allemaal speelt. In essentie heeft Dehaene de brokstukken opgeraapt van het akkoord dat Guy Verhofstadt (Open VLD) in 2005 niet bereikte over BHV. De splitsing van de kieskring werd toen gekoppeld aan een inschrijvingsrecht, waardoor de Franstaligen uit de Vlaamse Rand in Brussel hun stem zouden kunnen uitbrengen.

Daarnaast wil Dehaene het eerste pakket in de staatsherforming, de 'borrelnootjes', weer serveren. En hij wil een lange lijst van grondwetsartikelen voor herziening vatbaar laten verklaren, zodat na de verkiezingen van 2011 werk kan worden gemaakt van een grote

staatsherforming.

Belangrijker is evenwel dat het scenario van een grote staatsherforming de ondertekenaars van een akkoord over BHV zicht geeft over regeringsdeelname na 2011. En dat is misschien wel de wortel die MR-voorman Didier Reynders

kan overhalen een akkoord over BHV te sluiten, zelfs al zou de alliantie tussen zijn MR en het FDF van Maingain onder druk komen te staan.

Gisteren liet Reynders op het partijbureau van de MR alvast

verstaan dat het pakket van Dehaene voor hem bespreekbaar is. En meteen liet hij ook verstaan dat hij niet wil gaan onderhandelen over een uitbreiding van Brussel. Daar zouden de Vlamingen nooit mee akkoord gaan. En volgens

Reynders zal het sowieso nog maar de vraag zijn of de Vlamingen het brouwen van Dehaene wel zullen lusten. Want met zoals in 2005 wil Dehaene de Franse Gemeenschap meer bevoegdheden geven in de Vlaamse Rand rond Brussel. En net zoals in 2005 dreigt dat op een 'non' aan Vlaamse zijde te botsen. 'The devil is in the details', zo was gisteren te horen.

Dehaene weet natuurlijk dat hij moeilijk zit aan Vlaamse zijde, waar de N-VA vanuit de Vlaamse regering alle duivels zal ontbinden. Hij wil daarom alles zoveel als mogelijk federaal regelen, maar



Jean-Luc Dehaene bracht de partijvoorzitters van de meerderheid en de groenen gisteravond samen voor finale onderhandelingen over BHV.

© PHOTONEX

### Dehaene raapt de brokstukken op die Verhofstadt in 2005 achterliet.

Dehaene raapt de brokstukken op die Verhofstadt in 2005 achterliet. Dehaene raapt de brokstukken op die Verhofstadt in 2005 achterliet. Dehaene raapt de brokstukken op die Verhofstadt in 2005 achterliet.

Dehaene raapt de brokstukken op die Verhofstadt in 2005 achterliet. Dehaene raapt de brokstukken op die Verhofstadt in 2005 achterliet.

Dehaene raapt de brokstukken op die Verhofstadt in 2005 achterliet. Dehaene raapt de brokstukken op die Verhofstadt in 2005 achterliet.

Dehaene raapt de brokstukken op die Verhofstadt in 2005 achterliet. Dehaene raapt de brokstukken op die Verhofstadt in 2005 achterliet.

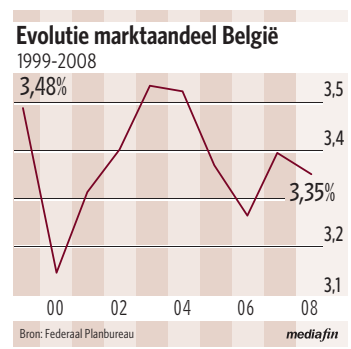
## Belgische export focust te weinig op groeilanden

Uitvoer naar China beperkt tot 1 procent | Hoge loonkosten spelen ons land parten

PIETER BLOMME

België slaagt er onvoldoende in te profiteren van de stijgende vraag uit groeilanden zoals de nieuwe EU-lidstaten, China en het Midden-Oosten. Dat blijkt uit een studie van het Federaal Planbureau die er kwam op vraag van minister van Ondernemen, Vincent Van Quickenborne (Open VLD) (foto). De structuur van de Belgische export is onvoldoende aangepast aan de internationale vraag, stelt het Planbureau. De oude EU-lidstaten blijven de grootste afzetmarkt terwijl die internationaal aan belang verliezen. 72 procent van de export vloeide in 2008 naar de oude EU-lidstaten, slechts 5 procent naar de nieuwe lidstaten, 5,7 procent naar Noord-Amerika, 3,7 procent naar het Midden-Oosten, 1 procent naar China en 0,7 procent naar Japan.

In de periode 1999-2008 verloor ons land 13 basispunten marktaandeel. Het zakte van 3,48 naar 3,35 procent in de periode dat Guy Verhofstadt (Open VLD) pre-



Ook de hoge loonkosten spelen ons land parten. De stijging van de loonkosten loopt in ons land ongeveer gelijk met het verlies aan marktaandeel. Van Quickenborne wijst erop dat de loonkostenhandicap met Duitsland 12,7 procent bedraagt. 'Duitsland moet de maatstaf worden voor België. Dat moeten ook de vakbonden en de werkgevers beseffen als ze in het na-jaar onderhandelingen beginnen over een interprofessioneel akkoord, benadrukt de liberaal. 'De werkgevers moeten zich engageren jobs te creëren en de werknemers moeten aanvaarden dat er geen loonstijging in zit.'

De dalende vraag naar auto's en auto-onderdelen heeft een erg negatief effect op de export. Bovendien focussen ook de bedrijven te weinig op hoogtechnologische producten zoals telecomapparatuur. Die negatieve punten worden wel gecompenseerd door de

hoge vraag naar farmaceutische producten en metalen. Volgens Van Quickenborne moeten ondernemingen meer investeren in onderzoek en ontwikkeling. 'De Belgische industrie is te afhankelijk van producten waarvoor de prijsconcurrentie speelt en focust te weinig op producten waarvoor vraag is omwille van de hoge kwaliteit.'

Gisteren bleek nog dat het Belgische handelstekort in januari gestegen was tot 1,5 miljard euro, het hoogste peil in 14 maanden. In januari vorig jaar bedroeg het deficit 1,2 miljard euro. Dat blijkt uit cijfers van het Instituut voor de Nationale Rekeningen. De uitvoer steeg met 9,1 procent tot 15,1 miljard euro. De invoer groeide met 10,5 procent tot 16,7 miljard. De cijfers bevestigden ook de spectaculaire groei van de diamantexport naar China.

## 'Schaalvergroting nefast voor Vlaams universitair landschap'

KULeuven-hoogleraar Paul De Grauwe hekelt politieke regulering

KATRIEN VERSTRAETE

De keuze universiteiten open te stellen voor iedereen is niet te verzoeken met de ambitie topkwaliteit te leveren.' Dat was een van de vele opmerkelijke uitspraken van Paul De Grauwe, hoogleraar internationale economie aan de KULeuven, gisteren in het Vlaams Parlement.

De Grauwe was te gast op een hoorzitting over de hervorming van het hoger onderwijs in Vlaanderen. 'Ik spreek hier niet als ondervijdsdeskundige, wel als ervaringsdeskundige', begon De Grauwe zijn opvallend betoog. Hij heeft immers gestudeerd en gedoceerd in Vlaanderen én aan tal van buitenlandse universiteiten.

De Grauwe stelt, net als zoveel andere Vlaamse universiteitenvetters ver te zoeken zijn op de internationale rankings van de beste universiteiten. Volgens hem ligt dat aan drie oorzaken. De eerste is het businessmodel. 'Onze univer-

siteiten zijn de facto staatsinstellingen', stak De Grauwe van wal. De regelgeving wordt centraal gestuurd; vanuit het Vlaams Parlement en de Vlaamse regering in Brussel. Die houdt zich bezig met het aanbod aan opleidingen, met de financieringsreizen zoals het minimum aantal studenten en het onderzoeksbudget. 'De manier waarop de Vlaamse uniëfs gestuurd worden, heeft veel weg van een van de overblijvende bastions van het sovjetstelsel. Zo'n model zal nooit tot kwaliteit leiden', luidde het ferm.

Een tweede oorzaak van het uitblijven van fururo makende Vlaamse universiteiten is volgens De Grauwe de overtuiging van velen dat die 'te klein' zijn om kwaliteitsvol te kunnen overleven. 'De trend naar schaalvergroting is een obsessie geworden.' De Grauwe vindt het maar eigen zeggen 'vreselijk' op de homezpagina van zijn universiteit te lezen dat de associatie KULeuven (met universiteiten en hogescholen in onder meer Brussel, Diepenbeek, Mechelen,

## Ook overheid ontdekt nut bemiddelaars bij conflicten

IVAN BROECKMEYER

De overheid laat zich door de private sector inspireren bij het beheersen van conflicten. Zo komen er ook sociaal bemiddelaars voor de publieke sector en moeten acties minstens drie werkdagen vooraf aangekondigd worden. Dat staat in een protocolakkoord dat gisteren ondertekend is in het comité A, het overkoepelende overlegorgaan voor alle overheden in dit land.

Het protocol moet een antwoord bieden op het ongenoegen over een aantal 'wilde' acties bij openbare diensten en overheidsbedrijven, zoals het spoor. Die deden de roep om een wettelijk geregeld minimale dienstverlening opflakkeren.

### INNOVATIES

Daarvan is in het protocol niets terug te vinden. De vakbonden willen er niet van weten. Maar volgens Luc Hamelinck, voorzitter van ACV-Openbare Diensten, bevat het akkoord wel belangrijke innovaties. De mogelijkheid om sociaal bemiddelaars in te kunnen schakelen valt het meest op. De overheid biedt die dienst, via de bemiddelaars van de federale overheidsdienst Werk en Sociaal Overleg, al lang aan aan de private bedrijven. Maar voor haarzelf had ze niet in iets soortgelijks voorzien. Het systeem moet tegen het jaareinde operationeel zijn.

Daarnaast komt er een betere opvolging van de uitvoering van akkoorden en beloven de bonden acties minimum drie werkdagen vooraf te laten weten. Als dat niet gebeurt, is sprake van ongewettigde afwezigheden. In 'heel uitzonderlijke omstandigheden' kan daar wel van afgeweken worden, zegt Hamelinck.

Het gaat om een kaderakkoord dat verder uitgewerkt moet worden per overheid of sector. Gisteren werd al meteen een apart protocol voor de gevangenis afgesloten. Dat stipuleert dat acties zelfs een week op voorhand moeten worden aangekondigd en er daarna nog een periode van 72 uur moet zijn voor het treffen van praktische schikkingen.

## 'Schaalvergroting nefast voor Vlaams universitair landschap'

KULeuven-hoogleraar Paul De Grauwe hekelt politieke regulering

KATRIEN VERSTRAETE

De keuze universiteiten open te stellen voor iedereen is niet te verzoeken met de ambitie topkwaliteit te leveren.' Dat was een van de vele opmerkelijke uitspraken van Paul De Grauwe, hoogleraar internationale economie aan de KULeuven, gisteren in het Vlaams Parlement.

De Grauwe was te gast op een hoorzitting over de hervorming van het hoger onderwijs in Vlaanderen. 'Ik spreek hier niet als ondervijdsdeskundige, wel als ervaringsdeskundige', begon De Grauwe zijn opvallend betoog. Hij heeft immers gestudeerd en gedoceerd in Vlaanderen én aan tal van buitenlandse universiteiten.

De Grauwe stelt, net als zoveel andere Vlaamse universiteitenvetters ver te zoeken zijn op de internationale rankings van de beste universiteiten. Volgens hem ligt dat aan drie oorzaken. De eerste is het businessmodel. 'Onze univer-